



GROEN
ONTWIKKEL
FONDS
BRABANT

Jaarrekening en bestuursverslag 2025

VOORWOORD

2025 – Tussen uitvoering en herijking

2025 was voor Groen Ontwikkelfonds Brabant een jaar van voortgang in de uitvoering én van bestuurlijke overgang.

Ik begon in december 2025 als directeur. Dat verslag gaat dus over een periode waarin mijn voorganger en het team de verantwoordelijkheid droegen.

Mijn eerste weken stonden in het teken van kijken en luisteren. Ik sprak met medewerkers en partners, bezocht gerealiseerde natuurprojecten en probeerde scherp te krijgen waar onze grootste hefboom ligt.

Wat ik aantrof, is een organisatie met een sterke uitvoeringsmentaliteit. Betrokken mensen die willen dat er buiten iets gebeurt. Mensen die begrijpen dat plannen pas waarde hebben als er hectares worden verworven, ingericht en beheerd.

Het team staat initiatiefnemers met raad en daad bij, ook als het ingewikkeld wordt. Dat past bij een fonds dat niet is opgericht om beleid te maken, maar om natuur te realiseren. Die kwaliteit moeten we koesteren.

Tegelijkertijd eindigde het jaar in een context waarin niet alles vanzelfsprekend was. Bestuurlijke kaders, financiële uitgangspunten en de positionering van het fonds stonden nadrukkelijk op de agenda. Daarmee werd 2025 meer dan een regulier uitvoeringsjaar: het markeerde ook het startpunt van een herijking.

Een opgave die verandert

De cijfers in dit bestuursverslag laten zien wat er in 2025 is gerealiseerd binnen het Natuurnetwerk Brabant en de ecologische verbindingszones. Deze resultaten zijn het werk van vele natuurmakers en van een betrokken team. We weten hoeveel inzet, samenwerking en doorzettingsvermogen het heeft gekost om te komen waar we staan. Maar de opgave verandert. De resterende hectares liggen steeds vaker in gebieden waar hydrologische, agrarische en eigendomsvraagstukken samenkomen.

Vrijwillige realisatie blijft het uitgangspunt en onze kracht. Tegelijkertijd weten we dat soms aanvullende instrumenten nodig zijn om vooruit te komen. Door stijgende grondprijzen en inrichtingskosten rijst bovendien de vraag of het fonds voldoende middelen bevat om de resterende opgave volledig te bekostigen. Dat vraagt steeds meer om strategische scherpte, prioritering en bestuurlijke duidelijkheid.

Voortgang is geen automatisme. Het vraagt om heldere randvoorwaarden en een realistische inschatting van wat binnen die randvoorwaarden mogelijk is.

Naar focus en ordening

Voor mij persoonlijk markeert het einde van 2025 het begin van een nieuwe verantwoordelijkheid in een periode waarin keuzes nodig zijn.

2026 wordt het jaar waarin wij als organisatie nadrukkelijk werken aan focus, rolverheldering en strategische ordening. In nauwe afstemming met de provincie werken we eraan om onze uitvoeringskracht optimaal in te zetten binnen de kaders van beleid en middelen.

Zo creëren we helderheid over mandaat en resultaatverantwoordelijkheid. Tegelijk benutten we kansen om de resterende natuuropgave zorgvuldig en effectief te realiseren. Dat betekent scherp krijgen waar onze uitvoeringskracht het grootste effect sorteert, prioriteren wat echt het verschil maakt en transparant zijn over wat nodig is om de resterende hectares te realiseren.

Dank en vooruitblik

Dank aan alle initiatiefnemers, partners en medewerkers die zich in 2025 hebben ingezet voor het realiseren van natuur in Brabant. Die continuïteit is van grote waarde.

Het komende jaar staat in het teken van kiezen om vooruit te komen. Met behoud van onze uitvoeringskracht en scherpte in onze rol. De ervaringen van het afgelopen jaar laten zien dat de realisatie van nieuwe natuur steeds meer samenhangt met bredere maatschappelijke opgaven, zoals water, landbouw en ruimtelijke ontwikkeling.

Dat vraagt niet alleen om voortzetting van de huidige aanpak, maar ook om reflectie op de instrumenten en samenwerking die nodig zijn om de natuuropgave te realiseren.

Zo zetten we alles op alles om het natuurnetwerk zorgvuldig en voortvarend te voltooien.

Ik kijk er naar uit!

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a final horizontal stroke.

José van der Plas

Directeur Groen Ontwikkelfonds Brabant bv

INHOUDSOPGAVE

1. Bestuursverslag 2025

- 1.1 Over Groen Ontwikkelfonds Brabant
- 1.2 Prestaties tot en met 2025
- 1.3 Cofinanciering
- 1.4 Subsidies
- 1.5 Grond als strategisch instrument
- 1.6 Kwaliteit en borging van natuur
- 1.7 Communicatie en kennisdeling
- 1.8 Risicomanagement
- 1.9 Organisatie en governance
- 1.10 Advies- en Investeringscommissie
- 1.11 Evaluatie fonds
- 1.12 Financiële verantwoording
- 1.13 Gebeurtenissen na balansdatum
- 1.14 Toekomstperspectief

Jaarverslag Raad van Commissarissen

2. Jaarrekening 2025

- 2.1 Balans per 31 december 2025
- 2.2 Winst- en verliesrekening over 2025
- 2.3 Kasstroomoverzicht 2025
- 2.4 Toelichting op de jaarrekening

2.5 Toelichting op de balans

2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

2.7 WNT-verantwoording 2025

Overige gegevens

- Vaststelling en goedkeuring jaarrekening
- Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat
- Voorstel bestemming resultaat 2025
- Ondertekening door Raad van Commissarissen, directie en aandeelhouder
- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

1. BESTUURSVERSLAG

Dit bestuursverslag beschrijft de activiteiten, resultaten en ontwikkelingen van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV over het jaar 2025. Het verslag geeft inzicht in de voortgang van de maatschappelijke opgave, de inzet van instrumenten, de organisatie en de belangrijkste risico's.

1.1 Over Groen Ontwikkelfonds Brabant BV

Profiel en opdracht

Groen Ontwikkelfonds Brabant BV is in 2014 opgericht door provincie Noord-Brabant en heeft een tweeledige opdracht:

1. Het realiseren van het Natuurnetwerk Brabant en de Ecologische Verbindingszones (EVZ's) binnen de vastgestelde termijnen;
2. Het ontwikkelen en uitvoeren van een vrijwillige aanpak voor natuurrealisatie met substantiële cofinanciering vanuit de samenleving.

De opdracht is vastgelegd in de aandeelhoudersinstructie¹ en omvat zowel een kwantitatieve taakstelling (hectares) als een kwalitatieve opgave, waaronder duurzame borging van natuur en maatschappelijke betrokkenheid.

Groen Ontwikkelfonds Brabant opereert als uitvoeringsorganisatie tussen beleid en praktijk. De organisatie ondersteunt initiatiefnemers, waaronder particulieren, agrarische ondernemers, terreinbeherende organisaties, waterschappen en gemeenten, bij het realiseren van nieuwe natuur binnen het Natuurnetwerk.

¹ Aandeelhoudersinstructie tot uitvoering van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV (herziening 2024)

Missie, werkwijze en instrumentarium

Missie

Groen Ontwikkelfonds Brabant realiseert nieuwe natuur in Brabant via een vrijwillige, uitvoeringsgerichte aanpak waarin publieke middelen en private inzet worden verbonden. Doelrealisatie staat daarin centraal.

Werkwijze 2025

In 2025 werd gewerkt op basis van het jaarplan 2025 van de toenmalige directie, met als leidend thema: “Uitvoering, uitvoering, uitvoering! Natuur en water in een uitnodigende aanpak verbinden.”

De focus lag op versnelling van uitvoering, verbetering van natuurkwaliteit, versterking van samenhang tussen natuur- en wateropgaven en optimalisering van het gebruik van grond en subsidies.

Instrumentarium

Groen Ontwikkelfonds Brabant zette in 2025 de volgende instrumenten in:

- Subsidieverlening voor verwerving/functiewijziging en inrichting;
- Strategische aankoop en inzet van (ruil)grond, onder andere via gebiedsbrieven;
- Verkoop en uitgifte van natuurgronden;
- Privaatrechtelijke borging via kwalitatieve verplichtingen;
- Duurzame pachtuitgifte;
- Ondersteuning van initiatiefnemers via de Werkeenheid Natuurnetwerk;
- Kennisdeling en actieve werving van nieuwe natuurmakers.

De combinatie van financiële instrumenten, grond, juridische borging en gebiedsgerichte samenwerking vormt samen het uitvoeringsmodel van het fonds. Daarmee kunnen we de realisatie van nieuwe natuur flexibel en doelgericht ondersteunen. Deze integrale werkwijze is in de afgelopen jaren verder ontwikkeld en vormt een belangrijke basis voor de voortgang van de natuuropgave in Brabant.

1.2 Prestaties tot en met 2025

De maatschappelijke opgave

De kern van onze opdracht is de realisatie van het Rijksdeel van het Natuurnetwerk Nederland, gefinancierd met rijksmiddelen, en de realisatie van het provinciaal deel van het Natuurnetwerk Nederland, met provinciale middelen. Daarbij maken we onderscheid tussen verwerving/functiewijziging en inrichting. Ook de realisatie van ecologische verbindingzones (EVZ's), smalle verbindingsstroken in het natuurnetwerk, behoort tot onze opdracht.

Bij verwerving en functiewijziging gaat het om de herwaardering van de grond die in het omgevingsplan de functie natuur krijgt. Natuurgrond kent een lagere waarde dan bijvoorbeeld landbouwgrond. De functie natuur wordt daarnaast ook privaatrechtelijk eeuwigdurend vastgelegd met een Kwalitatieve Verplichting (KV).

Bij de inrichting gaat het om de kosten die nodig zijn om de natuur te realiseren, zoals de aanplant van bomen, het afgraven van een nutriëntenrijke laag of de aanleg van een poel.

KPI-structuur

De maatschappelijke opgave is onderverdeeld in vijf deelopdrachten:

1. Verwerving of functiewijziging provinciaal NNN
2. Inrichting provinciaal NNN
3. Verwerving of functiewijziging rijksdeel NNN
4. Inrichting rijksdeel NNN
5. EVZ's: verwerving/functiewijziging en inrichting

Realisatie exclusief onderhanden werk

De realisatie exclusief onderhanden werk betreft volledig afgeronde prestaties. Dat betekent: subsidie vastgesteld en/of grond geleverd, inclusief vestiging van kwalitatieve verplichtingen en afronding van administratieve procedures.

In hectare	MO	Realisatie in ha			Rea- lisatie t/m 2025 in % MO	Δ 2025	Δ 2024	Δ 2023	Δ 2022
		sub- sidie	grond	totaal					
NNN provinciaal: verwerving/ functiewijziging	2.55 9	1.356	508	1.86 4	73 %	2 %	2 %	4 %	14 %
NNN provinciaal: inrichting	2.55 9	1.177	184	1.36 1	53 %	6 %	11 %	7 %	1 %
NNN Rijks: verwerving/ functiewijziging	4.03 2	1.248	988	2.23 6	55 %	2 %	3 %	3 %	5 %
NNN Rijks: inrichting	5.68 4	935	604	1.53 9	27 %	6 %	3 %	1 %	1 %
EVZ: verwerving/ functiewijziging en inrichting	1.28 0	198	33	232	18 %	7 %	2 %	1 %	2 %

Realisatie inclusief onderhanden werk

De realisatie inclusief onderhanden werk omvat ook projecten waarvoor al subsidie is beschikt of verkoopovereenkomsten zijn gesloten, maar die nog niet formeel zijn vastgesteld of geleverd.

In hectare	MO	Realisatie in ha			Rea- lisatie t/m 2025 in % MO	Δ 2025	Δ 2024	Δ 2023	Δ 2022
		sub- sidie	grond	totaal					
NNN provinciaal: verwerving/ functiewijziging	2.55 9	1.483	516	1.99 8	78 %	2 %	2 %	4 %	14 %
NNN provinciaal: inrichting	2.55 9	1.611	184	1.79 5	70 %	6 %	11 %	7 %	2 %
NNN Rijks: verwerving/ functiewijziging	4.03 2	1.437	988	2.42 5	60 %	2 %	3 %	3 %	5 %
NNN Rijks: inrichting	5.68 4	1.701	604	2.30 5	41 %	6 %	3 %	1 %	1 %
EVZ: verwerving/ functiewijziging en inrichting	1.28 0	395	33	428	33 %	7 %	2 %	1 %	2 %

Twee deelopgaven blijven achter: de realisatie van de inrichting van het Rijksdeel van het NNN en de Ecologische Verbindingszones. In de afgelopen jaren is aandacht besteed aan de oorzaken en mogelijke oplossingen. In 2025 wordt voorzichtig resultaat zichtbaar van deze inspanningen. Aan het verschil in percentages tussen exclusief en inclusief onderhanden werk is af te lezen dat een groot deel van de realisatie van deze deelopgaven (nog) onderhanden is. De verlenging² van de termijn van 2027 naar 2030 (voor Rijks-NNN) en 2035 voor de EVZ's geeft extra tijd om dit onderhanden werk te realiseren.

² [Statenmededeling Verlenging Groen Ontwikkelfonds Brabant, 2 december 2024.](#)

1.3 Cofinanciering

Groen Ontwikkelfonds Brabant heeft de opdracht om natuur via een vrijwillige aanpak te realiseren, met substantiële cofinanciering vanuit de samenleving. Dit betekent dat initiatiefnemers niet alleen inhoudelijk bijdragen aan natuurontwikkeling, maar ook financieel mede investeren in de realisatie ervan.

De onderstaande verdeling laat zien welke typen initiatiefnemers sinds de oprichting van het fonds in 2014 hebben bijgedragen aan de gerealiseerde hectares, inclusief projecten die nog onderhanden zijn.

Initiatiefnemer	in % van de realisatie ha incl. ohw
Ondernemers	25%
Natuurterreinbeherende organisaties	28%
Waterschappen	17%
Gemeenten	13%
Particulieren	17%
Totaal	100%

Uit deze verdeling blijkt dat ondernemers en particulieren gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor 42% van de gerealiseerde hectares. Dit bevestigt dat de vrijwillige aanpak van het fonds leidt tot brede maatschappelijke betrokkenheid bij natuurontwikkeling. Initiatiefnemers investeren niet alleen middelen, maar brengen vaak ook lokale kennis, langdurig beheer en gebiedsbetrokkenheid in.

Zo draagt de werkwijze van Groen Ontwikkelfonds Brabant bij aan een breed gedragen realisatie van nieuwe natuur.

1.4 Subsidies

Subsidies zijn een belangrijk instrument om initiatiefnemers te ondersteunen bij het realiseren van nieuwe natuur. De subsidieregeling biedt mogelijkheden voor zowel verwerving of functiewijziging van gronden als de daadwerkelijke inrichting van natuur.

Mutaties beschikkingen en vaststellingen

In 2025 zijn 30 subsidieaanvragen beschikt. De omvang van deze aanvragen varieerde van circa 1 hectare tot ongeveer 150 hectare, zowel voor ecologische verbindingzones als voor nieuwe natuur binnen het Natuurnetwerk Brabant.

Daarnaast zijn:

- 65 Subsidies vastgesteld;
- 46 Subsidies gewijzigd.

De meeste wijzigingen hadden betrekking op:

- Verlenging van de uitvoeringstermijn, of
- Aanpassing van de oppervlakte in de subsidiebeschikking.

Vier subsidieaanvragen zijn na indiening in overleg met Groen Ontwikkelfonds Brabant ingetrokken.

Op 1 januari 2025 is een gewijzigde subsidieregeling in werking getreden. Daarnaast is in 2025 gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuw subsidievolgsysteem. Daarmee kan het beheer van aanvragen en voortgang efficiënter kan worden ingericht. Dit systeem wordt in 2026 in gebruik genomen.

Pachtvrij maken

In juni 2025 is een nieuwe paragraaf in de subsidieregeling opgenomen voor het pachtvrij maken van gronden. Deze regeling biedt eigenaren de mogelijkheid om, met ondersteuning van subsidie, afspraken te maken met pachters over beëindiging van pachtcontracten.

Eerdere ervaringen met een pilot in 2023 lieten al zien dat pachtafkoop in sommige situaties een effectieve manier kan zijn om natuurrealisatie te versnellen. Ook in 2025 bleek de belangstelling voor deze regeling groot.

Ondanks het relatief ruime subsidieplafond werden de beschikbare middelen door twee aanvragen al volledig benut. Eén aanvraag moest daardoor gedeeltelijk worden afgewezen wegens overschrijding van het plafond.

In totaal is in 2025 circa 165 hectare pachtafkoop beschikt, voornamelijk in:

- Natura 2000-gebieden
- Enclaves binnen het Natuurnetwerk
- Natte natuurparels

Deze regeling draagt bij aan het versnellen van natuurontwikkeling in gebieden waar bestaande pachtcontracten en daarmee samenhangende verplichtingen realisatie kunnen vertragen.

1.5 Grond als strategisch instrument

Grond is een belangrijk instrument voor het realiseren van nieuwe natuur. Daarom beschikt Groen Ontwikkelfonds Brabant naast subsidies over een grondportefeuille en een revolverend budget waarmee opbrengsten uit grondverkoop opnieuw kunnen worden ingezet.

Door actief grondbeleid kan het fonds:

- Ruilprocessen ondersteunen,
- Initiatiefnemers faciliteren, en
- Gebiedsprocessen versnellen.

Strategische verwerving kan bovendien de noodzaak tot inzet van zwaardere instrumenten, zoals onteigening, verkleinen.

Aankoop van (ruil)grond

Groen Ontwikkelfonds Brabant beschikt over een revolverend budget van €50 miljoen voor de aankoop van:

- Gronden binnen het Natuurnetwerk Brabant;
- Ruilgronden buiten het Natuurnetwerk.

Deze ruilgronden kunnen worden ingezet om vrijwillige ruilingen mogelijk te maken en gebiedsprocessen te ondersteunen.

In 2025 is ruim 75 hectare grond aangekocht. Ongeveer de helft daarvan – circa 37 hectare – ligt buiten het Natuurnetwerk Brabant.

Eind 2025 was nog €13,6 miljoen beschikbaar voor de aankoop van ruilgrond. Op dit moment lijken deze middelen voldoende. In de praktijk blijft grondverwerving complex, omdat grond in Brabant schaars is en transacties vaak afhankelijk zijn van bredere gebiedsontwikkelingen.

Verkoop natuurgrond

Naast aankoop verkoopt het fonds ook gronden die geschikt zijn voor natuurontwikkeling. Daarmee krijgen initiatiefnemers de mogelijkheid natuur te realiseren en te beheren.

In 2025 zijn twee openbare verkoopprocedures uitgevoerd. Daarbij is op acht locaties in Brabant totaal circa 10 hectare nog in te richten natuurgrond is aangeboden.

De gronden zijn gegund aan initiatiefnemers op basis van hun ingediende inrichtingsplan.

Daarnaast zijn in 2025 twee grotere natuurpercelen te koop aangeboden:

- 13 Hectare ingerichte natuur in het Markdal (ten zuiden van Breda);
- Circa 8 hectare ingerichte natuur in de Hooge Raam (ten zuiden van Escharen).

Deze verkopen worden in 2026 afgerond.

Aanvullende opdracht verkoop Natura-2000 grond

In 2025 kreeg Groen Ontwikkelfonds Brabant een aanvullende opdracht van de provincie om natuurgrond in Natura 2000-gebied De Langstraat te verkopen. De inspanningen hebben geleid tot een voorgenomen verkoop van circa 7 hectare nieuwe natuur.

Verkoop ruilgrond voor natuurontwikkeling

Naast de openbare verkoopprocedures van NNB, worden ook ruilgronden ingezet. In 2025 heeft Groen Ontwikkelfonds Brabant 78,5 hectare ruilgrond verkocht, met als doel het beschikbaar krijgen van gronden binnen het NNB, vrijwillige natuurontwikkeling en het realiseren van o.a. EVZ- en KRW-doelen.

Denk hierbij aan de inzet van ruilgrond binnen kavelruilen om NNB-gronden te verkrijgen ten behoeve van natuurrealisatie, of de inzet van gronden ter compensatie, zodat een derde eigenaar van NNB-gronden over kan gaan tot zelfrealisatie.

Inzet van ruilgrond wordt gepubliceerd in overeenstemming met het 'Didam-arrest'.

Gebiedsbrieven – afspraken met gebiedstrekkers

Veel ruilpercelen die economisch eigendom zijn van Groen Ontwikkelfonds Brabant worden beschikbaar gesteld aan gebiedstrekkers die in verschillende gebieden werken aan nieuwe natuur. Afspraken over de inzet van deze ruilgronden en andere relevante zaken worden vastgelegd in gebiedsbrieven.

De achterstand die eind 2024 was ontstaan bij het opstellen van nieuwe gebiedsbrieven en het herijken van lopende afspraken is in 2025 weggewerkt. In de meeste gevallen is ervoor gekozen om de looptijd van de vernieuwde afspraken met gebiedstrekkers relatief kort te houden. Zo kan vaker tussentijds worden overlegd over de inzet van de percelen van Groen Ontwikkelfonds Brabant.

In een aantal gebieden waar daadwerkelijk wordt gestart met de inrichting van natuurpercelen van het fonds is juist gekozen voor een langere looptijd, namelijk tot en met 2027. Gezien de fase van ontwikkeling biedt dit voldoende zekerheid biedt om afspraken voor langere tijd vast te leggen en ruimte te bieden voor de inrichting. Indien nodig kunnen afspraken over de inzet van percelen worden verlengd.

Eind 2025 is voor het eerst een gebiedsbrief opgesteld voor een gebied dat onderdeel is van een GGA-proces. In de GGA Grenscorridor wordt samen met partners gewerkt aan een integrale gebiedsontwikkeling. Binnen dit proces is verzocht om een aantal gronden in eigendom van Groen Ontwikkelfonds Brabant beschikbaar te stellen voor het gebiedsproces.

Daarnaast is in 2025 een nieuw gebiedsproces gestart met Waterschap Aa en Maas in een Natte Natuurparel.

Voor drie Brabantse waterschappen maakt ook de inrichting van NNN-percelen van Groen Ontwikkelfonds Brabant onderdeel uit van afspraken in een gebiedsbrief. KRW-doelen of andere waterdoelen kunnen voor waterschappen aanleiding zijn om

natuurpercelen in te richten in gebieden waar zij trekker zijn. Dergelijke processen kennen doorgaans een langere doorlooptijd.

Versnelling inzet ruilgrond

Groen Ontwikkelfonds Brabant constateert al enkele jaren dat de omloopsnelheid van ruilgronden relatief laag is. Daarnaast blijkt dat niet alle beschikbare gronden door gebiedstrekkers worden geclaimd voor afspraken in gebiedsbrieven.

Om te verkennen of een andere aanpak kan bijdragen aan een hogere omloopsnelheid van ruilgronden, is in 2025 gestart met een pilot in Diessen. De belangstelling hiervoor bleek echter beperkt.

Na een interne evaluatie is besloten een tweede pilot te starten met aangepaste voorwaarden. Ook deze pilot heeft nog niet direct geleid tot concrete doelrealisatie, maar wel tot enkele potentiële toekomstige ruilingen die kunnen bijdragen aan natuurrealisatie.

Duurzame pachtuitgifte

In 2025 is verdere verduurzaming van de pachtuitgifte doorgevoerd. Dit heeft onder meer geleid tot aanvullende voorwaarden voor gronden die liggen in of nabij Natura 2000-gebieden.

Deze werkwijze is inmiddels vertaald in structureel beleid voor alle gronden die door of via de provincie in pacht worden uitgegeven. Daarmee is dit traject afgerond.

1.6 Kwaliteit en borging van natuur

Het realiseren van nieuwe natuur gaat niet alleen over hectares, maar ook over de kwaliteit en duurzaamheid van de gerealiseerde natuur. Daarom besteedt Groen Ontwikkelfonds Brabant structureel aandacht aan de kwaliteit van plannen, uitvoering en borging.

Verhoging kwaliteit

In 2025 is actief ingezet op het versterken van de kwaliteit van natuurontwikkeling. Dit gebeurde onder meer door:

- Kennisdeling met initiatiefnemers;
- Het ontwikkelen van de handleiding *Aanleg van bos en landschapselementen in Brabant*;
- Inhoudelijke samenwerking met gemeenten, waterschappen en terreinbeherende organisaties bij complexere projecten.

Door initiatiefnemers vroegtijdig te ondersteunen bij planvorming en inrichting, kan de uiteindelijke natuurkwaliteit worden verhoogd. Ook kunnen latere aanpassingen of herstelmaatregelen worden voorkomen.

Daarnaast draagt deze aanpak bij aan meer samenhang tussen natuur-, water- en landschapsdoelen.

Duurzame borging

Nieuwe natuur moet duurzaam geborgd zijn, zodat deze ook op lange termijn behouden blijft.

De borging vindt plaats via een combinatie van:

1. Publiekrechtelijke verankering in omgevingsplannen;
2. Privaatrechtelijke borging via kwalitatieve verplichtingen (KV);
3. Kennisdeling en samenwerking met handhavende instanties.

In 2025 is een nieuw model voor kwalitatieve verplichtingen ontwikkeld en ingevoerd. Dit model zorgt voor meer uniformiteit en duidelijkheid in de juridische borging van natuur.

Daarnaast vond regelmatig afstemming plaats met provincie en Omgevingsdiensten om de handhaving op kwalitatieve verplichtingen verder te verbeteren.

Zo wordt gewerkt aan een robuuste borging van natuurrealisatie op de lange termijn.

1.7 Communicatie en kennisdeling

Communicatie speelt een belangrijke rol bij het bereiken van nieuwe initiatiefnemers, het delen van kennis en het zichtbaar maken van gerealiseerde natuur.

Bereiken van nieuwe natuurmakers

In 2025 is actief ingezet op het bereiken en enthousiasmeren van nieuwe natuurmakers, onder meer via digitale communicatie en bijeenkomsten.

Groen Ontwikkelfonds Brabant publiceerde:

- 12 Nieuwsbrieven, met actuele informatie over subsidiemogelijkheden, grondverkoop en inspirerende praktijkvoorbeelden;
- 99 Berichten op LinkedIn, gericht op zichtbaarheid en kennisdeling.

Het aantal nieuwsbriefabonnees groeide met 4% tot circa 2.500. Het aantal volgers op LinkedIn groeide met 16% tot 3.581. Het totale bereik van de LinkedIn-berichten bedroeg 334.592 contactmomenten.

Bijeenkomsten en kennisuitwisseling

Naast digitale communicatie organiseerde het fonds ook diverse fysieke bijeenkomsten.

In 2025 vonden onder meer plaats:

- Twee kennissessies over natuurrealisatie in Brabant;
- Vier kennismakingsbijeenkomsten voor nieuwe medewerkers van samenwerkingspartners;
- Eén inspiratieavond in samenwerking met Greenchoice, waarbij vier natuurinitiatieven centraal stonden.

De inspiratieavond trok ongeveer 100 geïnteresseerden en bood initiatiefnemers de mogelijkheid om ervaringen uit te wisselen en nieuwe ideeën op te doen.

Door deze combinatie van communicatie en ontmoeting werkt Groen Ontwikkelfonds Brabant aan een groeiend netwerk van initiatiefnemers dat actief bijdraagt aan natuurontwikkeling.

1.8 Risicomanagement

Groen Ontwikkelfonds Brabant werkt met een periodieke risicorapportage waarin strategische, operationele en financiële risico's worden geïnventariseerd en beoordeeld.

De meest recente herijking vond plaats in 2024. In 2026 wordt een nieuwe herijking uitgevoerd. Onderstaand de stand van zaken met betrekking tot de top-4 risico's uit de risicorapportage.

1. **Opdracht Groen Ontwikkelfonds Brabant is niet in 2027 afgerond**

Stand van zaken: Niet meer actueel. De einddatum van de opdracht van Groen Ontwikkelfonds Brabant is in 2024 verlengd naar 2030 voor het NNN en naar 2035 voor de EVZ's.

2. **Vertragingen en onzekerheid door onduidelijkheid over einddatum Groen Ontwikkelfonds Brabant**

Stand van zaken: Niet meer actueel vanwege verlenging einddatum.

3. **Overbegrenzing**

De onduidelijkheid over de mogelijkheden van financiering in het NNB, niet zijnde NNN beperkt de uitvoering van een deel van de maatschappelijke opdracht.

Stand van zaken: Geen wijzigingen ten opzichte van 2024. Zie ook hieronder *Beschikbaarheid van middelen voor volledige opdracht*

4. **Werkeenheid**

De sterke afname van de omvang van de werkeenheid, die initiatiefnemers begeleidt, kan gevolgen hebben voor het realiseren van de opdracht.

Stand van zaken: zie hieronder *Capaciteit en positionering van de Werkeenheid*.

Voor 2025 zijn de belangrijkste actuele risico's hieronder toegelicht. Deze vragen om voortdurende afstemming tussen provincie, uitvoeringsorganisaties en gebiedspartijen. Tijdige besluitvorming en heldere kaders blijven van belang om de realisatie van de natuuropgave voort te zetten.

Strategische risico's

Positionering van het fonds binnen bredere gebiedsopgaven

Natuurrealisatie vindt steeds vaker plaats in samenhang met bredere gebiedsprocessen, zoals wateropgaven, landbouwtransitie en klimaatmaatregelen. Hierdoor kan onduidelijkheid ontstaan over rollen en verantwoordelijkheden tussen organisaties. Het is daarom belangrijk om de positionering van het fonds in bredere gebiedsopgaven helder te krijgen.

Inzet van VSSO in vijf gebieden

In 2025 heeft provincie Noord-Brabant besloten in vijf gebieden Versnelde Strategische Samenwerking met Overheden (VSSO) in te zetten.³ Voor Groen Ontwikkelfonds Brabant betekent dit dat de betreffende hectares NNB in deze gebieden uit de opdracht worden gehaald. Dit kan gevolgen hebben voor de omvang van de resterende opgave en de planning van doelrealisatie.

Operationele risico's

Capaciteit en positionering van de Werkeenheid

De Werkeenheid speelt een belangrijke rol bij planontwikkeling en begeleiding van initiatiefnemers. In 2024 nam de omvang van de werkeenheid af. In 2025 ontstond daarnaast onzekerheid over de toekomstige organisatorische positionering.

Eind 2025 is besloten de Werkeenheid per 2026 onder te brengen bij het Groenloket van Brabants Landschap. Hiermee wordt informatie over mogelijkheden voor natuurrealisatie op één plek gebundeld.

Omdat Brabants Landschap ook zelf initiatiefnemer kan zijn, is het van belang dat de onafhankelijkheid van het Groenloket duidelijk wordt gecommuniceerd en juridisch wordt

³ Zie "Statenmededeling Aanpak Landelijk Gebied: versnellen uitvoering in vijf lopende projecten met wettelijke opgaven" via [Brabant versnelt vijf natuurprojecten | Brabant](#)

geborgd dat er geen informatie-uitwisseling plaatsvindt over projecten van initiatiefnemers.

Financiële risico's

Beschikbaarheid van middelen voor volledige opgave

Via periodieke KPI-rapportages monitort Groen Ontwikkelfonds Brabant de uitputting van beschikbare middelen voor natuurrealisatie. Het fondsvermogen maakt onderdeel uit van de provinciale begroting en wordt verantwoord via de jaarrekening van de provincie. Op basis van huidige inzichten zijn mogelijk aanvullende financiële middelen of prioritering binnen de beschikbare middelen nodig om de volledige maatschappelijke opgave te realiseren. Het risico voor Groen Ontwikkelfonds Brabant zelf is beperkt, omdat de organisatie niet gehouden kan worden tot realisatie van het volledige aantal hectares wanneer daarvoor onvoldoende middelen beschikbaar worden gesteld door de provincie.

Overige risico's

Begrotingsonzekerheid

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) in het najaar van 2025 is de begroting voor 2026 niet vastgesteld. Daarmee werd het jaar afgesloten zonder formeel goedgekeurde begroting voor het opvolgende jaar. De AVA heeft verzocht in het eerste kwartaal van 2026 een aangepaste begroting voor te leggen. Tot dat moment geldt dat de begroting van 2025 wordt voortgezet.

Bezwaarschriften

In 2025 zijn geen nieuwe bezwaren ingediend tegen subsidieverleningsbesluiten. Vier lopende bezwaren uit eerdere jaren zijn behandeld. Het financiële risico voor Groen Ontwikkelfonds Brabant is beperkt, omdat provincie Noord-Brabant in mandaat optreedt en de procedurekosten draagt.

1.9 Organisatie en governance

Personele bezetting

In 2025 werkten circa 30 medewerkers (deels parttime) voor Groen Ontwikkelfonds Brabant. Twee medewerkers waren in dienst van de BV. De overige medewerkers waren gedetacheerd vanuit provincie Noord-Brabant of werkzaam via Service Level Agreements. Waar nodig werd aanvullende expertise ingezet via een flexibele schil van externe specialisten.

Directiewisseling

In mei 2025 kondigde de directeur haar vertrek aan, na elf jaar leiding te hebben gegeven aan de organisatie. Eind 2025 trad een nieuwe directeur aan. De directiewisseling markeert een nieuwe fase in de ontwikkeling van de organisatie.

Corporate Governance

Provincie Noord-Brabant is enig aandeelhouder van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV. In 2025 vonden twee formele Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders (AVA) en één informele AVA plaats.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC), ingesteld in september 2023, houdt toezicht op het bestuur van de organisatie. In 2025 was de RvC onder meer betrokken bij:

- De werving en selectie van een nieuwe directeur;
- Overleg met de aandeelhouder over het toekomstperspectief van het fonds;
- De financiële kaders voor de uitvoering van de opdracht.

Het verslag van de RvC is opgenomen aan het einde van dit bestuursverslag.

1.10 Advies- en Investeringscommissie

Groen Ontwikkelfonds Brabant wordt bij belangrijke besluiten ondersteund door twee adviescommissies:

- De Adviescommissie Realisering Natuurnetwerk Noord-Brabant, die adviseert over subsidieaanvragen;
- De Investeringscommissie Grondtransacties, die adviseert over grondtransacties.

In 2025 is één commissielid vertrokken. De vacature is ingevuld door een nieuw lid met expertise op het gebied van ecologie en hydrologie, waarmee de inhoudelijke deskundigheid van de commissie is versterkt.

Jaarterugblik voorzitter AC/IC

In 2025 heeft de Advies- en Investeringscommissie (AC/IC) 11 keer vergaderd over subsidieaanvragen en grondbiedingen door initiatiefnemers die nieuwe natuur willen realiseren. Het aantal agendapunten nam toe ten opzichte van 2024, wat groeiende betrokkenheid bij natuurontwikkeling in Brabant weerspiegelt. Dankzij de vakkundige voorbereiding van de ingediende subsidieaanvragen en grondbiedingen door de medewerkers van Groen Ontwikkelfonds Brabant konden de vijf commissieleden zorgvuldige en onderbouwde adviezen uitbrengen aan de directie.

In het afgelopen jaar nam een commissielid afscheid en trad een nieuw lid toe, waarmee expertise en continuïteit binnen de commissie opnieuw zijn geborgd. In december namen wij op informele wijze afscheid van Mary Fiers, die 11 jaar leiding gaf aan Groen Ontwikkelfonds Brabant, en maakten we kennis met haar opvolgster José van der Plas. Dit moment gaf aanleiding tot reflectie op de waardevolle ondersteunende en coördinerende rol van Groen Ontwikkelfonds Brabant in het faciliteren van natuurontwikkeling, waarbij het fonds initiatiefnemers helpt om hun plannen daadwerkelijk te realiseren.

Naast de vergaderingen legde de commissie werkbezoeken af bij ZLTO en het Waterschap Aa en Maas. Deze bezoeken boden waardevolle inzichten in de praktijk van

natuurontwikkeling en de samenwerking met initiatiefnemers en partners in de gebieden. De commissie heeft ook aandacht besteed aan actuele thema's, zoals de overgangsgebieden, ambitiekaarten en de herziening van de Kwalitatieve Verplichting. Deze onderwerpen laten zien dat het fonds veel meer doet dan alleen subsidieverlening en grondverkoop: het fonds ondersteunt vanuit de samenhangende opgave in gebieden, bevordert samenwerking en zorgt dat natuurprojecten daadwerkelijk van de grond komen.

Natuurontwikkeling in Brabant draait niet alleen om hectares of regelgeving, maar om keuzes en samenwerking van mensen in het veld. Groen Ontwikkelfonds Brabant maakt het mede mogelijk dat initiatieven slagen, biedt kennis en middelen en versterkt partnerschappen. De commissie waardeert deze aanpak en blijft zich inzetten om haar adviserende rol zorgvuldig te vervullen, met oog voor kwaliteit en de verdere realisatie van de resterende natuuropgave.

Yves de Boer

Voorzitter Advies- en Investeringscommissie
Groen Ontwikkelfonds Brabant

1.11 Evaluatie fonds

In 2025 is, conform de vierjaarlijkse cyclus, een evaluatie van het fonds uitgevoerd. Deze evaluatie richt zich op het fonds als instrument, niet op de BV als organisatie.

De evaluatie concludeert dat het GOB-fonds, uitgevoerd door GOB BV, nog steeds een waardevolle bijdrage levert aan de provinciale doelstellingen op het gebied van natuur en biodiversiteit. Voor drie van de vijf onderdelen van de maatschappelijke opgave ligt de realisatie op schema. Voor twee onderdelen – Ecologische Verbindingszones en het Rijksdeel NNN – ligt de realisatie niet op schema.

Daarnaast blijkt uit de evaluatie dat Groen Ontwikkelfonds Brabant door externe stakeholders wordt gewaardeerd vanwege:

- Inhoudelijke deskundigheid;
- Begrip voor specifieke situaties van initiatiefnemers;

- Een stimulerende en oplossingsgerichte manier van werken.

Door deze werkwijze lukt het GOB BV om partners substantieel te laten bijdragen aan de realisatie van natuur.

De evaluatie is op 13 maart 2026 vastgesteld door Provinciale Staten.

1.12 Financiële verantwoording

Accountant

Baker Tilly voerde in oktober 2025 een interim-controle uit naar de administratieve organisatie en interne beheersing. Zij rapporteerde over haar bevindingen in een verslag, dat op 18 december 2025 met het bestuur is besproken. Net als vorig jaar wordt de jaarrekening 2025 gecontroleerd op rechtmatigheid.

Jaarrekening

Op basis van de jaarrekening van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV kan enig aandeelhouder provincie Noord-Brabant beoordelen hoe uitvoering wordt gegeven aan de opdracht zoals verwoord in de Aandeelhoudersinstructie.

De jaarrekening wordt, conform de oprichtingsstatuten, vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De jaarrekening geeft een overzicht van de financiële situatie en bevat onder meer een balans en een winst- en verliesrekening over het voorgaande jaar.

Groen Ontwikkelfonds Brabant BV is geclassificeerd als een kleine onderneming. De voorliggende jaarrekening voldoet aan de wettelijke eisen die daaruit voortvloeien.

Bezoldiging

De publicatieplicht zoals opgenomen in de Wet Normering Topinkomens (WNT-II) is van toepassing op de bezoldiging van de directeur en deze past binnen de wettelijke kaders.

1.13 Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum zijn in 2026 de volgende besluiten genomen:

- Vaststelling elfde wijziging subsidieregeling op 27 januari 2026 met hogere normbedragen;
- Vaststelling van de aangepaste begroting 2026 in een extra AVA op 12 maart 2026;
- Vaststelling van de evaluatie door Provinciale Staten op 13 maart 2026;
- Nadere aandeelhoudersuitspraken over heroriëntatie en toekomstige positionering van het fonds tijdens AVA 12 maart 2026.

Deze besluiten kunnen van invloed zijn op de toekomstige uitvoering van de opdracht.

1.14 Toekomstperspectief

Het jaar 2025 kan worden gezien als een overgangsjaar in de ontwikkeling van Groen Ontwikkelfonds Brabant.

Belangrijke ontwikkelingen waren onder meer:

- De directiewisseling;
- De vierjaarlijkse evaluatie van het fonds;
- Bestuurlijke discussies over financiële kaders;
- Organisatorische veranderingen rondom de Werkeenheid.

Deze ontwikkelingen laten zien dat de uitvoering van de natuuropgave plaatsvindt in een steeds veranderende bestuurlijke en maatschappelijke context.

Tegelijkertijd blijft de kern van de opdracht ongewijzigd: het realiseren van nieuwe natuur in Brabant via een uitvoeringsgerichte en zoveel mogelijk vrijwillige aanpak.

Voor de komende jaren zijn daarbij drie randvoorwaarden van groot belang:

1. Heldere bestuurlijke kaders

Duidelijkheid over rolverdeling, mandaat en verantwoordelijkheden binnen de uitvoering van natuurbeleid.

2. Realistische financiële randvoorwaarden

De beschikbaarheid van voldoende middelen om de resterende natuuropgave daadwerkelijk te kunnen realiseren.

3. Behoud van uitvoeringskracht

Een organisatie die initiatiefnemers kan blijven ondersteunen en complexe gebiedsprocessen kan begeleiden.

In de afgelopen jaren is veel ervaring opgedaan met het realiseren van nieuwe natuur via vrijwillige samenwerking met grondeigenaren, maatschappelijke organisaties en initiatiefnemers. Tegelijkertijd worden de opgaven waarvoor Brabant staat complexer en steeds meer met elkaar verweven.

De komende jaren blijft het belangrijk om de kracht van de bestaande werkwijze te behouden en tegelijkertijd te zoeken naar manieren om de uitvoering verder te versterken. Heldere kaders, effectieve instrumenten en goede samenwerking tussen overheden, maatschappelijke organisaties en grondeigenaren blijven daarbij essentieel.

De ervaring van de afgelopen jaren laat zien dat natuurontwikkeling in Brabant mogelijk is wanneer publieke middelen, maatschappelijk initiatief en gebiedskennis samenkomen. Groen Ontwikkelfonds Brabant blijft zich inzetten om deze samenwerking ook in de komende jaren te ondersteunen.

JAARVERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

Terugblik op 2025

Voor de Raad van Commissarissen (RvC) van Groen Ontwikkelfonds Brabant (GOB) stond 2025 in het teken van toezicht op de voortgang van de natuuropgave en reflectie op de bestuurlijke en financiële kaders waarbinnen GOB opereert. Daarnaast heeft de RvC, vanwege de directiewissel, in het jaar 2025 het wervingsproces voor de nieuwe directeur geleid.

De resterende opgave binnen het Natuurnetwerk Brabant (NNB) en de Ecologische Verbindingszones (EVZ) wordt steeds meer complex. In de uitvoering komen vaker vraagstukken samen op het gebied van grondpositie, hydrologie, agrarische bedrijfsvoering en gebiedssamenhang.

De RvC vindt het belangrijk dat de uitvoeringsstrategie en het instrumentarium blijven aansluiten bij deze veranderende aard van de opgave. Alleen dan blijft realisatie haalbaar en bestuurlijk uitvoerbaar. Daarnaast heeft de RvC in 2025 het belang van een goed bemenste en functionerende Werkeenheid Natuurnetwerk onder de aandacht gebracht.

Wisseling van directie

In mei 2025 kondigde Mary Fiers aan na elf jaar haar functie als directeur neer te leggen. De RvC spreekt waardering uit voor haar langdurige inzet en haar bijdrage aan de ontwikkeling van Groen Ontwikkelfonds Brabant als gewaardeerde en slagvaardige uitvoeringsorganisatie binnen de Brabantse natuuropgave.

Na een zorgvuldig wervingsproces is José van der Plas per 20 december 2025 benoemd als directeur van Groen Ontwikkelfonds Brabant. De RvC heeft er vertrouwen in dat onder haar leiding de strategische samenhang en bestuurlijke positionering van de organisatie verder kunnen worden versterkt, passend bij de fase waarin de opgave zich bevindt.

Begroting 2026 en financiële kaders

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) van 19 december 2025 is de voorliggende begroting 2026 niet vastgesteld. In de vergadering werd geconstateerd

dat verschil van inzicht bestond over de financiële uitgangspunten en de aansluiting op de provinciale kaders.

Afgesproken is dat in het eerste kwartaal van 2026 een aangepaste begroting zou worden voorgelegd. Tot vaststelling daarvan werd gewerkt op basis van voortzetting van de bestaande kaders. De RvC heeft erop toegezien dat in dit proces de continuïteit van de uitvoering gewaarborgd bleef.

De RvC hecht eraan dat financiële kaders, opdrachtverlening en uitvoeringsverantwoordelijkheid in samenhang worden gezien, zodat helderheid bestaat over verwachtingen en resultaatverantwoordelijkheid.

Strategie en samenhang van opgaven

In 2025 heeft de RvC, mede via werkbezoeken en informele besprekingen met de aandeelhouder, aandacht besteed aan de samenhang tussen natuur-, water- en andere gebiedsopgaven. Daarbij is verkend hoe deze samenhang kan bijdragen aan effectieve realisatie van de resterende natuuropgave.

Deze reflectie vond plaats in het licht van de veranderende aard van de opgave en de uitvoeringspraktijk.

Evaluatie Fonds Groen Ontwikkelfonds Brabant

Conform de vierjaarlijkse cyclus is in 2025 een externe evaluatie uitgevoerd van het Fonds Groen Ontwikkelfonds Brabant. Het rapport is in 2025 opgeleverd en wordt naar verwachting in het eerste kwartaal van 2026 door Provinciale Staten vastgesteld.

Tijdens de AVA van december 2025 is vastgesteld dat het rapport beschikbaar is. Een inhoudelijke bespreking heeft in 2025 nog niet plaatsgevonden.

De evaluatie had formeel betrekking op het Fonds, maar bevat ook aandachtspunten die raken aan de uitvoering en organisatie van de BV. De RvC acht het van belang dat relevante bevindingen uit de evaluatie, voor zover deze raken aan uitvoering en governance, zorgvuldig worden betrokken bij het verdere toezicht op de organisatie.

Overleg met Advies- en Investeringscommissie

In 2025 heeft de RvC overleg gevoerd met de Advies- en Investeringscommissie (AC/IC). Daarbij zijn onder meer signalen besproken over de kwaliteit van ingediende plannen en de uitvoeringscapaciteit binnen de keten.

De RvC onderschrijft het belang van een robuuste kwaliteitsborging binnen de uitvoeringsketen en ziet dit als een blijvend aandachtspunt.

Governance en toezicht

In 2025 vergaderde de RvC vijfmaal. Daarnaast vonden twee formele en één informele AVA plaats. Tijdens de vergaderingen kwamen onder meer strategie, voortgang van de opgave, financiële ontwikkelingen, risicobeheersing en governance aan de orde.

De RvC heeft ook zijn eigen functioneren geëvalueerd en aandacht besteed aan de samenwerking met directie en aandeelhouder.

De RvC blijft alert op de balans tussen bestuurlijke inbedding en uitvoeringsruimte, omdat deze balans direct van invloed is op slagkracht en resultaatgerichtheid.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na afloop van het boekjaar 2025 hebben zich de volgende relevante ontwikkelingen voorgedaan.

In maart 2026 hebben Provinciale Staten het vierjaarlijkse evaluatierapport van het Fonds Groen Ontwikkelfonds Brabant vastgesteld en kennisgenomen van de daarin opgenomen bevindingen.

Op 12 maart 2026 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de aangepaste begroting 2026 vastgesteld. Daarmee beschikt Groen Ontwikkelfonds Brabant over een financieel kader voor het lopende jaar.

In dezelfde vergadering is uitgesproken dat 2026 wordt benut voor een nadere verkenning van de positionering, opdracht en uitvoeringsstrategie van Groen Ontwikkelfonds Brabant, passend bij de resterende natuuropgave en binnen de geldende bestuurlijke kaders.

De RvC acht deze verkenning noodzakelijk om te komen tot verdere verduidelijking van rol, mandaat en resultaatverantwoordelijkheid in de komende fase van de opgave.

De RvC zal de voortgang hiervan actief betrekken bij zijn toezichthoudende rol.

Dankwoord

Namens de Raad van Commissarissen spreek ik mijn waardering uit voor de inzet van de medewerkers van Groen Ontwikkelfonds Brabant, de Advies- en Investeringscommissie, de provincie Noord-Brabant en alle partners in het veld voor hun bijdrage aan de realisatie van de natuuropgave in 2025.

Myriam van Rooij

Voorzitter Raad van Commissarissen

Groen Ontwikkelfonds Brabant

2. JAARREKENING 2025

Deze jaarrekening van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV vormt de basis voor de beoordeling door Provincie Noord-Brabant, als enig aandeelhouder, van de uitvoering van de opdracht aan Groen Ontwikkelfonds Brabant BV zoals vastgelegd in de Aandeelhoudersinstructie van 9 december 2024.

De jaarrekening geeft inzicht in de financiële situatie en positie van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV. Deze bestaat onder meer uit een balans en een winst- en verliesrekening over het verslagjaar 2025.

2.1 Balans per 31 december 2025

Balans per 31 december 2025

Activa	2025	2024
Vlottende Activa		
Debiteuren	111.015,03	172.998,57
Debiteuren Niet-Financiële instellingen	47.552,63	0,00
Vordering op Provincie Noord-Brabant	2.206.316,64	4.998.482,97
Totaal vlottende activa	2.364.884,30	5.171.481,54
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	0,00	0,00
Nog te ontvangen bedragen	2.603.710,78	1.575.948,12
Totaal overlopende activa	2.603.710,78	1.575.948,12
Totaal activa	4.968.595,08	6.747.429,66

Passiva	2025	2024
Eigen Vermogen		
Gestort kapitaal	1,00	1,00
Totaal Eigen Vermogen	1,00	1,00
Crediteuren & overlopende passiva		
Crediteuren	87.041,20	74.110,66
Nog te betalen bedragen	302.178,00	1.492.164,42
Vooruitontvangen bedragen	4.579.374,88	5.181.153,58
Totaal crediteuren & overlopende passiva	4.968.594,08	6.747.428,66
Totaal passiva	4.968.595,08	6.747.429,66

2.2 Winst- en verliesrekening over 2025

Winst- en verliesrekening over 2025

Winst- en verliesrekening	2025	2024
Opbrengsten		
Overige bedrijfsopbrengsten	22.066.539,37	19.090.670,99
Overige baten	72.104,09	98.879,13
Totaal opbrengsten	22.138.643,46	19.189.550,12
Bedrijfskosten		
Subsidieverlening	20.423.237,06	17.727.172,86
Loon	196.955,32	165.426,50
Pensioenlasten	32.162,14	22.197,99
Sociale lasten	32.097,45	22.008,29
Overige personeelskosten	12.915,30	11.083,90
Overige bedrijfskosten	1.441.276,19	1.241.660,58
Totaal bedrijfskosten	22.138.643,46	19.189.550,12
Resultaat	0,00	0,00

2.3 Kasstroomoverzicht 2025

Kasstroomoverzicht

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo bedrijfsopbrengsten en -lasten		
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen en boekverlies desinvesteringen		
Mutatie voorzieningen		
 <i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Vorraden		
Vorderingen -/- vordering kapitaalstorting	-2.416.858,18	4.809.803,49
Kortlopende schulden -/- investeringscrediteuren	-447.412,24	-581.001,09
	-2.864.270,42	4.228.802,40
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		
Vennootschapsbelasting		
Ontvangen rente	72.104,09	98.879,13
	72.104,09	98.879,13
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	-2.792.166,33	4.327.681,53
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen in materiële vaste activa		
Desinvesteringen in materiële vaste activa		
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Uitkering resultaat voorgaand jaar		
Ontvangst kapitaalstorting (resultaat)		
Ontvangst kapitaalstorting (in overige reserve) resultaat		
Uitkering ten laste van agioreserve		
Aangetrokken langlopende schulden		
Aflossing langlopende schulden		
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		
 Mutatie geldmiddelen	€ -2.792.166,33	€4.327.681,53
 Saldo 01.01.2025 vrij beschikbare liquide middelen	4.998.482,97	670.801,44
Saldo 31.12.2025 vrij beschikbare liquide middelen	2.206.316,64	4.998.482,97

2.4 Toelichting op de Jaarrekening 2025

Algemeen

Groen Ontwikkelfonds Brabant BV is een zelfstandige besloten vennootschap met Provincie Noord-Brabant als enig aandeelhouder. De statutaire vestigingsplaats is 's-Hertogenbosch onder Kamer van Koophandel nummer 60590785.

Toepasselijk verslaggevingsstelsel

Volgens de omvangscriteria van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek wordt de rechtspersoon aangemerkt als een kleine onderneming. De jaarrekening is opgesteld op basis van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. In het kader van de uitvoering van de Subsidieregeling is met Provincie Noord-Brabant de overeenkomst '*Uitvoering Subsidieregeling realisering natuurnetwerk Noord-Brabant*' afgesloten. Voor het uitvoeren van deze opdracht ontvangt Groen Ontwikkelfonds Brabant BV financiële middelen van provincie Noord-Brabant. Hiermee is de continuïteit van de vennootschap gewaarborgd.

Doel en activiteiten

Provincie Noord-Brabant heeft in 2013 besloten om Groen Ontwikkelfonds Brabant BV op te richten en met financiële middelen in dit fonds bij te dragen aan de realisatie van het Natuurnetwerk Brabant en de Ecologische Verbindingszones (EVZ). In het besluit van Provinciale Staten van Noord-Brabant d.d. 21 juni 2013 (PS 42/13B) is ingestemd met de instelling van het Groen Ontwikkelfonds Brabant BV overeenkomstig de kaders uit het Statenvoorstel. Daarbij is € 240 miljoen en 2.274 hectare grond, afkomstig van de Rijksoverheid, toegewezen aan Groen Ontwikkelfonds Brabant.

Het beheer van het fonds is ondergebracht bij een speciaal hiervoor opgerichte vennootschap: Groen Ontwikkelfonds Brabant BV. Deze vennootschap is opgericht op 25 april 2014. Provincie Noord-Brabant is enig aandeelhouder.

Provincie Noord-Brabant heeft als doelstelling om het Natuur Netwerk Nederland (NNN) te realiseren en heeft Groen Ontwikkelfonds Brabant BV opdracht gegeven om een groot deel van deze NNN-opgave uit te voeren. Sinds 2013 is de opdracht enkele malen aangepast. De huidige opgave voor Groen Ontwikkelfonds Brabant BV (periode 2014-2030 en 2035 voor EVZ) omvat:

- Realisatie van 2.559 hectare grond provinciale-NNN.
- Realisatie van 4.032 hectare grond rijks-NNN.
- Inrichting van 2.559 hectare grond provinciale- en 5.684 hectare rijks-NNN.
- Realisatie van 1.280 hectare grond EVZ.

Groen Ontwikkelfonds Brabant BV kan niet worden gehouden tot realisatie van het totale aantal hectaren NNN, zoals genoemd in 2.1 van de Aandeelhoudersinstructie, voor zover provincie Noord-Brabant niet het benodigde budget beschikbaar stelt.

Natuur en landschap zijn van groot belang voor een gezonde leefomgeving en het welzijn van de burgers in Noord-Brabant. Ook voor het vestigingsklimaat van bedrijven is de kwaliteit van natuur en landschap van belang. Daarom heeft de Provincie Noord-Brabant in 2012 in de Kadernota Brabant Uitnodigend Groen de ambitie uitgesproken om het volledige Natuur Netwerk Nederland (NNN), inclusief de Ecologische Verbindingszones (EVZ), op een vernieuwende wijze te realiseren. Daarbij wordt meer interactie met de omgeving gezocht, vaak via een gebiedsgerichte aanpak.

De oprichting van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV past in deze ambitie die opnieuw is opgenomen in het Beleidskader Natuur, in 2022 vastgesteld door Provinciale Staten van Noord-Brabant.

Het fonds heeft als doel het Natuurnetwerk Nederland (NNN) uiterlijk in 2030 te realiseren (en de ecologische verbindingzones in 2035). Op basis van de aanvragen kan het fonds aan initiatiefnemers subsidies verstrekken in de vorm van geldbedragen, leningen of garanties om natuur te realiseren. Ook heeft het fonds gronden binnen en buiten het NNN ter beschikking. Gronden binnen het NNN worden verkocht aan een nieuwe natuurbeheerder. De gronden buiten het NNN worden ingezet als ruilgrond.

Financiële relatie met Provincie Noord-Brabant

Voor deze jaarrekening zijn de volgende financiële relaties tussen Provincie Noord-Brabant en Groen Ontwikkelfonds Brabant BV van belang:

- Middelen voor organisatiekosten
- Middelen voor subsidieverlening, bestaande uit
 - Uitvoering van de subsidieregeling tot en met 31 december 2019
 - Een nieuwe opdracht tot subsidieverlening vanaf 1 januari 2020

Daarnaast vindt verrekening van uren plaats, deels via de exploitatie van de gronden, in het kader van SLA's (Service Level Agreements) en detacheringen. Groen Ontwikkelfonds Brabant BV huurt hiervoor personeel en diensten in van verschillende organisatieonderdelen van Provincie Noord-Brabant.

Financiële middelen ten behoeve van uitoefening doelstellingen

De vennootschap heeft voor de uitoefening van haar taken de volgende middelen ter beschikking gekregen:

Middelen	31-12-2025
Geldmiddelen	216.838.031,74
Gronden en opstallen	67.911.488,40
	€ 284.749.520,14

Het verloop van de middelen in het verslagjaar 2025 is als volgt:

Middelen	31-12-2024	mutatie 2025	31-12-2025
Geldmiddelen	195.038.031,74	21.800.000,00	216.838.031,74
Gronden en opstallen	69.518.774,28	-1.607.285,88	67.911.488,40
	€ 264.556.806,02	€ 20.192.714,12	€ 284.749.520,14

Geldmiddelen

Per 1 januari 2020 heeft Groen Ontwikkelfonds Brabant BV de opdracht gekregen om, in mandaat, de provinciale subsidieregeling uit te voeren. Voor de uitvoering van deze opdracht is door de Provincie Noord-Brabant een eerste tranche van € 59,2 miljoen (in 2020) en een tweede tranche van € 28,5 miljoen (in 2021) beschikbaar gesteld.

Voor de subsidieregeling tot en met 31 december 2019 was oorspronkelijk een subsidiebeschikking afgegeven van € 198,4 miljoen. De subsidiebeschikking voor deze oude regeling is per 31 december 2019 naar beneden bijgesteld op grond van de realisaties en de nog openstaande subsidieverplichtingen tot een bedrag van € 96 miljoen per 31 december 2019. In 2022 is een aanvullende subsidieopdracht afgegeven voor een bedrag van € 34,8 miljoen. In 2023 volgde er een aanvullende subsidieopdracht voor een bedrag van € 78,9 miljoen. In 2024 is wederom een aanvullende subsidieopdracht afgegeven voor een bedrag van € 9,6 miljoen. In 2025 is sprake van een totale verhoging van het subsidieplafond met een bedrag van € 21,8 miljoen.

Gronden en gebouwen

Er is een Overeenkomst Trekkingsrechten Grond vastgesteld bij besluit van 1 juli 2014. Deze is door partijen getekend op 7 juli 2014 (en nadien nader aangevuld), waarin partijen de afspraken hebben vastgelegd over de wijze waarop gronden aan het Groen Ontwikkelfonds Brabant BV beschikbaar worden gesteld in verband met de aan het fonds verleende opdracht. Op 1 juni 2015 is door middel van een addendum wijziging aangebracht in de overeenkomst met betrekking tot afspraken over beheer van de gronden. Bij besluit d.d. 1 december 2017 heeft Provinciale Staten van Noord-Brabant ingestemd met het kopen van maximaal 1.100 hectare ruilgronden buiten NNN met als doel realisatie van grondruil met gronden binnen NNN, waarvoor een bedrag van €50 miljoen beschikbaar is gesteld.

De mutatie grond en opstallen in 2025 is het gevolg van aan- en verkopen voor een bedrag van netto € 1,6 miljoen. In 2025 is een negatief exploitatieresultaat op deze (ruil-)gronden en gebouwen gerealiseerd van € 1,4 miljoen. Dit negatieve resultaat is onderdeel van de businesscase van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV en maakt, vanwege de overeengekomen governance op het gebied van grond en gebouwen, geen

deel uit van deze jaarrekening. Deze verantwoording vindt plaats in de jaarrekening van de Provincie Noord-Brabant.

Grondslagen voor balanswaardering

Algemeen

De waardering van activa en passiva is gebaseerd op het stelsel van historische kosten, tenzij hierna anders is aangegeven. Niet genoemde activa en passiva zijn voor de nominale waarde in de balans opgenomen. De grondslagen zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar.

Grondslag vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Bij het ontbreken van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

Debiteuren & overlopende activa

De debiteuren zijn bij de eerste verwerking in de balans gewaardeerd tegen de reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op het moment van de transactie. Na deze eerste verwerking vindt de waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid zijn in mindering gebracht op de aldus bepaalde waarde van de vorderingen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Crediteuren & overlopende passiva

Alle kortlopende schulden zijn bij de eerste verwerking in de balans gewaardeerd tegen de reële waarde, die gelijk is aan de kostprijs op het moment van de transactie. Na deze

eerste verwerking vindt de waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde van de schulden bij het ontbreken van (dis)agio.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen opbrengsten en kosten over het verslagjaar (in dit geval over 2025), met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Opbrengsten

Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengst uit levering van diensten. De overige opbrengsten hebben betrekking op ontvangen exploitatiesubsidies. Exploitatiesubsidies worden als baten verwerkt in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, opbrengsten zijn gedeerd of een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan en indien het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Met betrekking tot de hiervoor genoemde gronden geldt dat deze niet direct als subsidie verstrekt worden. Provincie Noord-Brabant en Groen Ontwikkelfonds Brabant BV zijn in de Overeenkomst Trekkingsrecht Grond met elkaar overeengekomen, dat Groen Ontwikkelfonds Brabant BV over gronden van Provincie Noord-Brabant kan beschikken en dat deze ingezet kunnen worden voor de realisatie van de natuuropgave. Op basis van deze overeenkomst heeft de Provincie het recht om haar medewerking aan een grondtransactie te weigeren.

De resultaten die worden behaald met verkoop van gronden worden door middel van ophoging/verlaging van de budgetten door Provincie Noord-Brabant verrekend met Groen Ontwikkelfonds Brabant BV.

In de Overeenkomst Trekkingsrecht Grond is afgesproken dat de netto-opbrengst van de pacht en de verkoop van grond ten goede komt aan Groen Ontwikkelfonds Brabant BV.

Onder de opbrengsten zijn de twee subsidiestromen van Provincie Noord-Brabant naar Groen Ontwikkelfonds Brabant BV verantwoord:

- Organisatiekosten.
- Oude subsidiebeschikking en nieuwe subsidieopdracht.

De subsidies worden pas verwerkt als er redelijke zekerheid is dat wordt voldaan aan de voorwaarden verbonden aan de betreffende subsidie. Dit houdt in dat de subsidies ten gunste van de winst- en verliesrekening komen in het jaar waarin de daarmee samenhangende bestedingen worden verwerkt.

Subsidies

Groen Ontwikkelfonds Brabant BV neemt de lasten van de functiewijziging/verwervings- en inrichtingssubsidies voor 100% op het moment dat juridische borging heeft plaatsgevonden via het vestigen van een kwalitatieve verplichting of feitelijke overdracht van de gronden.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en indien wordt voldaan aan de voorwaarde voor het opnemen van voorzieningen.

Belastingen

Provincie Noord-Brabant heeft, bij oprichting van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV, onderstaande afspraken gemaakt met de Belastingdienst in relatie tot btw:

- Er is geen sprake van btw-ondernemerschap van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV.

- Btw wordt zoveel als mogelijk naar Provincie Noord-Brabant doorgeschoven. Een aandeel van 80% van de btw, die aan Groen Ontwikkelfonds Brabant BV in rekening wordt gebracht, wordt naar de Provincie doorgeschoven en door de Provincie Noord-Brabant gecompenseerd bij het BTW-compensatiefonds van de Belastingdienst. De resterende 20%-btw is, op basis van de systematiek van de Wet Omzetbelasting 1968 (toerekenbaar aan vrijgestelde prestaties), niet compensabel/verrekenbaar.
- Groen Ontwikkelfonds Brabant BV evalueert jaarlijks of de verhouding '80/20' gerechtvaardigd is en rapporteert hierover aan de Provincie Noord-Brabant.

Met ingang van 1 januari 2016 is Groen Ontwikkelfonds Brabant BV onderworpen aan de heffing van Vennootschapsbelasting (Vpb). Groen Ontwikkelfonds Brabant BV heeft in 2016 met het Bureau Belastingplicht Overheidsondernemingen van de Belastingdienst overleg gevoerd over haar Vpb-positie en heeft concrete afspraken gemaakt over de toepassing van vrijstellingen.

Op 13 Februari 2019 heeft de Afdeling Bestuursrechtspraak van de Raad van State een uitspraak (ECLI:NL: RVS:2020:413) gedaan, waaruit is af te leiden dat subsidieregelingen, als gevolg van deze uitspraak, moeten berusten op een wettelijk voorschrift, oftewel een algemeen verbindend voorschrift. Algemeen verbindende voorschriften kunnen niet worden vastgesteld door private partijen.

Voor Groen Ontwikkelfonds Brabant BV heeft deze uitspraak tot gevolg dat er geen wettelijke rechtsgrond aanwezig kan worden geacht op basis waarvan Groen Ontwikkelfonds Brabant BV gerechtigd is tot het verstrekken van subsidies. Zodoende heeft Provincie Noord-Brabant in samenwerking met Groen Ontwikkelfonds Brabant BV een subsidieregeling opgesteld in combinatie met een mandaatverlening. Deze is met ingang van 1 januari 2020 in werking getreden. De subsidieverlening vindt sindsdien plaats op grond van een opdrachtverlening vanuit Provincie Noord-Brabant (i.s.m. het College van Gedeputeerde Staten). Dit heeft tot gevolg dat Groen Ontwikkelfonds Brabant BV nu geen 'subsidiepot' meer verkrijgt van Provincie Noord-Brabant, maar een opdracht tot het verlenen van subsidies in de daartoe aangewezen gevallen.

Deze wijzigingen zouden mogelijk ook gevolgen hebben voor de btw. Met ingang van 1 januari 2020 kwalificeerde Groen Ontwikkelfonds Brabant BV zich daarom mogelijk als

ondernemer voor de btw. In samenspraak met de Belastingdienst is echter vastgesteld dat de huidige btw-systematiek gehandhaafd blijft.

2.5 Toelichting op de balans 2025

Vlottende Activa

Vorderingen

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Debiteuren

Het saldo van per 31 december 2025 bij 'Debiteuren Niet-Financiële Instellingen' heeft betrekking op een vordering "Ik roei mee" (€ 3.333,00) en de afwikkeling van een specifieke subsidievaststelling (€ 44.219,63). Daarnaast zijn er vorderingen op 'Debiteuren Openbare lichamen'. Vanuit bijdragen "Ik roei mee" € 13.333,00. Aanvullend betreft het vorderingen op Provincie Noord-Brabant:

- Doorgeschoven btw 4^e kwartaal 2025; € 69.227,09.
- Declaratie detachingskosten december 2025; € 28.454,94.

Vordering op Provincie Noord-Brabant

Het saldo van de liquide middelen per 31 december 2025 heeft volledig betrekking op de rekening-courant bij de schatkist (vanuit schatkistbankieren) en is hierdoor een vordering op de Provincie Noord-Brabant. Het saldo op balansdatum 31 december 2025 bedraagt € 2.206.316,64.

Overlopende activa

De overlopende activa is als volgt opgebouwd:

Overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Vooruitbetaalde bedragen	0,00	0,00
Nog te ontvangen bedragen	2.603.710,78	1.575.948,12
	2.603.710,78	1.575.948,12

De post 'Nog te ontvangen bedragen' is opgebouwd uit nog te ontvangen verstrekte subsidiegelden € 2.592.030,40 en de ontvangen rente op het schatkistbankieren. Begin 2026 is over het 4e kwartaal 2025 een rentebaat € 11.680,38 ontvangen. Dit in relatie tot middelen die uitstaan bij Provincie Noord-Brabant vanuit schatkistbankieren.

Eigen vermogen

Gestort kapitaal

Het geplaatst en gestort aandelenkapitaal bedraagt € 1. Dit betreft één aandeel van nominaal € 1.

Crediteuren & overlopende passiva

Crediteuren

De crediteuren kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Crediteuren	31-12-2025	31-12-2024
Crediteurenschuld Provincie i.v.m. dienstverlening	0,00	202.605,11
Overige crediteuren	87.041,20	-128.494,45
	€ 87.041,20	€ 74.110,66

Bij 'Overige crediteuren' betreft het saldo van € 87.041,20 per 31 december 2025 de nog te betalen bedragen voor algemene dienstverlening door derden, sociale lasten en declaraties.

Overlopende passiva

Het verloop van de overlopende passiva worden als volgt gepresenteerd:

Overlopende passiva	31-12-2025	31-12-2024
Nog te betalen overige kosten	302.178,00	1.492.164,42
Nog te besteden subsidiegelden programmakosten	4.579.374,88	5.181.153,58
	4.881.552,88	6.673.318,00

De 'Nog te betalen overige kosten' hebben betrekking op de nog te betalen subsidies € 6.035,66, kosten Burgerbossen van € 28.704,33, accountantskosten van € 18.893,86, inhuur derden € 8.820,02 en een reservering nog te betalen vakantietoeslag over 2025 van € 2.651,71.

In relatie tot 'Debiteuren' is een bedrag van € 237.072,42 (vanuit de verslagregelgeving) als schuld onder Overlopende passiva opgenomen bij 'Nog te betalen bedragen'. Deze post is gerelateerd aan afrekeningen van organisatiekosten 2025.

De 'Nog te besteden subsidiegelden programmakosten' zijn per 31 december 2025 als volgt opgebouwd:

Oud regime

Gerealiseerde subsidie oud regime 2025	€ 5.767.179,89
Vooruitontvangen bedragen 2024	€ 3.181.185,15-/-
Nog te ontvangen bedragen 2025 oude subsidieregeling	€ 2.585.994,74

Nieuw regime

Gerealiseerde subsidie nieuw regime 2025	€ 14.420.593,55	+/+
Nog te betalen 20% inrichtingssubsidie 2024	€ 1.419.333,31	-/-
Nog te betalen 20% inrichtingssubsidie 2025	€ 1.492.692,66	+/+
Gerealiseerde opdracht organisatiekosten 2025	€ 1.591.553,45	+/+
Gerealiseerde extra opdracht pachtafkoop en notaris en taxatiekosten 2025	€ 273.662,22	+/+
Totaal kosten 2025	€ 16.359.168,57	

Nog te ontvangen 20% inrichtingssubsidie 2024	€ 1.419.333,31	-/-
Nog te ontvangen 20% inrichtingssubsidie 2025	€ 1.492.692,66	+/+
Vooruitontvangen bedragen nieuw regime 2024	€ 1.999.968,43	+/+
Ontvangen opdracht organisatiekosten 2025	€ 1.591.553,45	+/+
Ontvangen extra opdracht pachtafkoop en notaris en taxatiekosten 2025	€ 273.662,22	+/+
Ontvangen subsidiegelden 2025	€ 17.000.000,00	+/+
Totaal opbrengsten 2025	€ 20.938.543,45	

Vooruitontvangen bedragen huidige subsidieregeling 2025	€ 4.579.374,88
--	-----------------------

2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025

Overige bedrijfsopbrengsten

De post Overige bedrijfsopbrengsten heeft betrekking op van de Provincie Noord-Brabant ontvangen financiële middelen. Deze zijn toegekend aan Groen Ontwikkelfonds Brabant BV over het boekjaar 2025, dit ter dekking van organisatie- en programmakosten.

Subsidies zijn ten gunste van de winst- en verliesrekening verantwoord in het jaar waarin de daarmee samenhangende organisatiekosten en besteding van programmakosten zijn verantwoord.

Rentebaten

Onderstaande tabel verschaft inzicht in de rentebaten 2025 van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV. Voor 2025 bedragen de baten € 72.104,09; ten opzichte van 2024 in 2025 een lagere opbrengst van € 26.775,04.

Overige baten	2025	2024
Rente	72.104,09	98.879,13
	<u>€ 72.104,09</u>	<u>€ 98.879,13</u>

Bedrijfskosten

In de onderstaande tabel is gespecificeerd hoe de bedrijfskosten over 2025 zijn opgebouwd:

Overige bedrijfskosten	2025	2024
Personeelskosten	872.902,34	871.259,34
Inhuur derden	217.672,93	44.836,48
Vergoedingen commissies	81.757,07	55.587,10
Huur gebouwen	61.759,76	60.017,16
SLA (Financieel Beheer/ICT)	20.871,67	11.286,53
Communicatie	99.872,89	120.052,85
Accountant	40.154,16	35.520,42
Rentelasten en soortgelijke kosten	916,00	890,96
Overig	37.415,75	34.961,51
Verzekeringen	1.991,63	2.074,32
ICT - hardware	5.961,99	5.173,91
Oninbare debiteuren	0,00	0,00
	€ 1.441.276,19	€ 1.241.660,58

De kostenstijging (ten opzichte van de realisatie in 2024) van € 200.000 wordt op hoofdlijnen veroorzaakt door:

- Inhuur derden € 162.000
 - Kennis afkoop pacht (€ 100K)
 - Juridische zaken (€ 50K)
 - Projectleider afkoop pacht (€ 12K)
- Vergoeding commissies (werving/selectie) € 26.000
- SLA ICT € 9.000
- Overig € 3.000

Personele lasten

De personele lasten 2025 bedragen € 261.835,21 en betreffen de kosten van de directie en de specialist uitvoering natuurontwikkeling. In december 2025 heeft er een functionele overdracht in de directie plaatsgevonden; de nieuwe directeur is gestart op 1 december 2025, het dienstverband van de voormalig directeur is beëindigd per 31 december 2025. Onder andere hierdoor zijn de personele lasten in 2025 hoger dan in 2024. In december 2025 was immers, vanuit overdracht, sprake van een overlap in (kosten van) directievoering.

Per saldo is er per 31 december 2025 2,17 FTE in dienst van de vennootschap.

Werknemerslasten	2025	2024
Loon	196.955,32	165.426,50
Pensioenlasten	32.162,14	22.197,99
Sociale lasten	32.097,45	22.008,29
Overige werknemerslasten	12.915,30	11.083,90
	274.130,21	220.716,68

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Doorbelaste kosten uit hoofde van dienstverleningsovereenkomsten

De vennootschap heeft diverse werkzaamheden uitbesteed aan Provincie Noord-Brabant. Hiertoe zijn dienstverlenings- en detacheringsovereenkomsten afgesloten met onderdelen van Provincie Noord-Brabant in relatie tot:

- SLA Vastgoed.
- SLA ICT.
- SLA Financiële administratie.

Daarnaast is een aantal medewerkers vanuit de Provincie Noord-Brabant gedetacheerd bij Groen Ontwikkelfonds Brabant BV. De looptijd van de genoemde overeenkomsten is gelijk aan de looptijd van de vennootschap en eindigen van rechtswege bij ontbinding van de vennootschap.

Huurverplichtingen

De vennootschap heeft een huurovereenkomst afgesloten met Provincie Noord-Brabant voor de huur van kantoorruimten. De huurverplichting bedraagt € 60.000,00 per jaar. Daarnaast is er een overeenkomst afgesloten met een externe partij voor ICT-ondersteuning; € 4.884,00 per jaar.

Subsidieverplichtingen

Ultimo 2025 bedraagt het saldo van nog uit te betalen subsidieverplichtingen € 52.924.838,01. Van dit verplichtingenbedrag is € 10.485.451,03 gerelateerd aan de oude subsidieregeling (< 2020) en een verplichting van € 42.439.386,98 vanuit de nieuwe subsidieopdracht (vanaf 1 januari 2020). In onderstaande tabel is zichtbaar hoe deze verplichting tot stand komt:

Verloop subsidieregeling < 2020

Saldo verplichtingen 1-1-2025	20.754.595,68
Realisatie 2025 (-)	5.767.179,89
Saldo:	14.987.415,79
Openstaande verplichtingen per 31-12-2025:	10.485.451,03
Vrijval:	€ 4.501.964,76

Verloop subsidieregeling per 1-1-2020

Saldo verplichtingen per 1-1-2025	35.724.193,36
Nieuwe subsidieverplichtingen 2025	25.807.794,73
Realisatie 2025 (-)	14.420.593,55
	47.111.394,54
Saldo verplichtingen per 31-12-2025:	42.439.386,98
Vrijval:	€ 4.672.007,56

Alle openstaande subsidieverplichtingen 1-1-2025 **€ 56.478.789,04**

Alle openstaande verplichtingen 31-12-2025 **€ 52.924.838,01**

2.7 WNT-verantwoording 2025 Groen Ontwikkelfonds Brabant BV

De Wet normering topinkomens (WNT) heeft tot doel te hoge beloningen en vergoedingen in de (semi-)publieke sector tegen te gaan en op een maatschappelijk aanvaardbaar niveau te brengen.

De wet is ook in 2025 van toepassing op Groen Ontwikkelfonds Brabant BV. Het voor Groen Ontwikkelfonds Brabant BV toepasselijke bezoldigingsmaximum is voor 2025 bepaald op een bedrag van € 218.667,00. Dit bedrag betreft het voor 2025 vastgestelde bezoldigingsmaximum van € 246.000,00 vermenigvuldigd met de deeltijdfactor 32/36 van de directeur (op basis van 32 uren per werkweek). Onderstaand overzicht geeft aan, dat de totale bezoldiging van de topfunctionarissen in verslagjaar 2025 (€ 149.871,00) onder de WNT-grens 2025 (€ 218.667,00) blijft.

bedragen x € 1	M.C.T. Fiers
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functieervulling in 2025	01/01 – 31/12/2025
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,88889
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 117.519
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 17.967
<i>Subtotaal</i>	€ 135.486
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 218.667
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	€ 135.486
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	M.C.T. Fiers
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12/2025
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,88889
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 115.502
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 14.056
<i>Subtotaal</i>	€ 129.558
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 207.111
Totale bezoldiging	€ 129.558

bedragen x € 1	A.J. vd. Plas
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/12 tm 31/12/2025
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 12.468
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 1.918
<i>Subtotaal</i>	€ 14.385
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 20.500
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	€ 14.385
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	A.J. vd. Plas
Functiegegevens	Nvt
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	
Dienstbetrekking?	
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	
Beloningen betaalbaar op termijn	
<i>Subtotaal</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	
Totale bezoldiging	

Overige gegevens

A. Vaststelling en goedkeuring Jaarrekening 2025

De vergadering van Gedeputeerde Staten heeft de Jaarrekening 2025 vastgesteld op 10 juli 2026.

B. Statutaire regeling bestemming resultaat 2025

In de Oprichtingsstatuten van Groen Ontwikkelfonds Brabant BV staat in artikel 28.1 vermeld dat de algemene vergadering op basis van de jaarrekening bevoegd is tot het bestemmen van het resultaat en het vaststellen van uitkeringen.

C. Voorstel bestemming resultaat 2025

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat over 2025 als volgt te bestemmen: onttrekking/toevoeging aan de algemene reserves € 0

Dit voorstel is als zodanig verwerkt in de Jaarrekening 2025.

D. Ondertekening door Directie, Raad van Commissarissen en Aandeelhouder

's-Hertogenbosch, 27 mei 2026

.....

A.J. van der Plas

Directeur

Groen Ontwikkelfonds Brabant BV

.....

S. Smeulders

Gedeputeerde

Provincie Noord-Brabant

.....

M.A.F.P. van Rooij

Voorzitter Raad van Commissarissen

Groen Ontwikkelfonds Brabant BV

.....

J.P. Schaaij

Lid Raad van Commissarissen

Groen Ontwikkelfonds Brabant BV

.....

P. de Beer

Lid Raad van Commissarissen

Groen Ontwikkelfonds Brabant BV

GROEN
ONTWIKKEL
FONDS
BRABANT